



Beispielprojekt: **Standardisierung im Anlagenbau**

1. **Ausgangssituation vorher**

- Anpassung jeder Anlage an kundenspezifische Forderungen (*mechanische Konstruktion, Abmessungen und Software*)
- Projektspezifisch: technische Vorlage und Auftragskalkulation
- Manuelle Überarbeitung von Zeichnungen, Stücklisten usw.
- Relativ hoher Aufwand bei Montage und Inbetriebnahme
- teilweise lange Antwortzeiten und Auftragsdurchlauf
- interne Organisation: insgesamt 4 Abteilungen involviert

2. **Aufgabe**

- Definition einer Standard-Baureihe mit verschiedenen Größen
- Optimierung der mechanischen, elektrischen und elektronischen Baugruppen
- Modularer Aufbau, internationale Transportabmessungen
- Kostenanalyse, Kostenreduzierung
- Verringerung der Auftragsdurchlaufzeit
- Sicherheit hinsichtlich Konstruktion / Arbeitsplänen / Dokumentation
- PPS-Datenbasis, Identnummern pflegen
- Ersatzteilhaltung / -verfügbarkeit / Servicefreundlichkeit

3. **Ablauf**

- Projektlaufzeit: ca. 9 Monate
- Projektteam: Spezialisten für die einzelnen Aufgabenstellungen
- Durchführung: weitgehend losgelöst vom Tagesgeschäft
- Ziel: Erstellung einer kompletten Standardbaureihe
- Lösungsansatz: Auswertung und Optimierung früherer Projekte

Abschluss: Bearbeitung eines Kundenprojekts einschließlich Erstellung der kompletten Muster-Unterlagen (Mechanik, Elektrik, Elektronik, Steuerung, Dokumentation, Konformitätsbescheinigung).

4. **Erfolg**

- Reduzierung des Planungs- und Konstruktionsaufwands um ca. 50 %
- Vereinfachung der innerbetrieblichen Abläufe
- Reduzierung der Fehlerquote – nahezu fehlerfreie Auftragsunterlagen
- Reduzierung der Kosten um ca. 20%
- Verkürzung der Lieferfrist um ca. 40%
- Vertrieb und Marketing erheblich verbessert → neuer, übersichtlicher Prospekt
- Erhöhung des Marktanteils