



Beispielprojekt: **Projektmanagement bei Software-Einführung**

1. **Ausgangssituation vorher**

- abgeschlossen: Auswahl und Beschaffung einer Software zur Unterstützung der standortweiten Fertigungsplanung und –Steuerung
- Implementierung nicht erfolgt, Projekt ruhte seit ca. 1 Jahr
- Lizenzverträge verursachten zusätzlich laufende Kosten

2. **Aufgabe**

- Analyse und Bewertung des Projektes → Entscheidung Fortführung
- Erstellung eines Konzepts zur Einführung der Software
→ zunächst in einem repräsentativen Pilotbereich
- Durchführung des Projektmanagements inkl. Dokumentation & Controlling
- Koordination sämtlicher Beteiligter (interne Abteilungen, Software-Lieferant)

3. **Ablauf**

- Projektlaufzeit: ca. 12 Monate
- Projektteam: Bereichsleiter, Key-User, IT, Controlling, Lieferant
- Durchführung: parallel zum Tagesgeschäft

- Ziele:
 - Implementierung der Software
 - Klärung und Festlegung der erforderlichen Abläufe
 - Einrichtung der Datenbasis
 - Pilotfunktion für späteren unternehmensweiten Einsatz

- Lösungsweg:
 - Aufbau einer kompletten Testinstallation
(*Ablauf, Datenaustausch, Eingaben, Auswertungen, ...*)
 - Beschaffung und Installation der erforderlichen Hardware
(*Server, Bedien- und Eingabeterminals, Interfaces, Netzwerk*)
 - Schulung der Mitarbeiter

Abschluss: Scharfschaltung des Systems im Pilotbereich

4. **Erfolg**

- Beschleunigung und Flexibilisierung der Fertigungsplanung
- Reduzierung der mittleren Durchlaufzeiten und der Stückkosten
- Vereinfachung der innerbetrieblichen Abläufe
- Kontinuierliche Überwachung des Maschinenzustands bzw. der –Auslastung
→ Verbesserung der Kalkulationsgrundlagen
- Qualitätsverbesserung u.a. der Auftragsunterlagen